

**17.1.2006 Odpovědi jihočeského hejtmána Jana Zahradníka redakci časopisu Moderní obec na písemně zaslaný soubor otázek k problematice nemocnic.**

*Vydal kraj jako zakladatel Nemocnice ČB, a. s., také zaměstnanecké akcie, které by mohly motivovat personál k ještě odpovědnějšímu vztahu k nemocnici, v níž pracují?*

**„Od samého počátku nebylo záměrem kraje českobudějovickou nemocnici privatizovat, nýbrž ji transformovat z příspěvkové organizace na akciovou společnost se zachováním stoprocentního vlastnictví Jihočeského kraje. Z toho důvodu je kraj jediným akcionářem společnosti.“**

*Získal vrcholný management část vydaných akcií, pokud ano, kolik procent?*

**„S podmínkou jednoznačných a průhledných vlastnických vztahů souvisí i to, že se ani nezvažovala možnost předání akcií managementu či jiným právníckým či fyzickým osobám.“**

*Je ve stanovách Nemocnice ČB, a. s., zakázáno vydávat veřejně obchodovatelné akcie?*

**„Omezení veřejné obchodovatelnosti je uvedeno v zakladatelské listině Nemocnice České Budějovice a.s.“**

*Pokud by se někdy navyšovalo základní jmění nemocnice - třeba kvůli nutnosti nějakých zásadnějších investic - neznamenalo by to, že by pak přece jen byly tyto veřejně obchodovatelné akcie vydány s ohledem na obchodní zákoník?*

**„V současné době se o této možnosti neuvažuje. Veškerá rozhodnutí tohoto druhu by i v budoucnu byla plně v kompetenci Zastupitelstva Jihočeského kraje.“**

*Jakou filozofii jste volili pro složení členů představenstva a dozorčí rady?*

**„Prvořadým kritériem pro výběr členů orgánů společnosti byla odbornost. Představenstvo je proto složeno z vedoucích zaměstnanců nemocnice, dozorčí rada ze zástupců Rady JK, zaměstnanců, nezávislého experta a zástupce města České Budějovice. Stávající struktura krajských nemocnic odpovídá členění kraje na okresy, takže ostatních šest krajem zřizovaných nemocnic je v bývalých okresních městech. Představitelé těchto měst proto zasedají v kontrolních orgánech nemocnic, jejichž problematika je jim blízká.“**

*Je ve stanovách právně ošetřeno, aby případně docílený zisk společnosti byl použit výlučně pro její potřeby - a nikoliv aby jím volně disponoval akcionář a použil tento zisk či jeho část třeba na financování jiných svých potřeb (komunikace, školství...)?*

**„Pravidla pro rozdělení zisku jsou dána stanovami akciové společnosti, rozhoduje o něm valná hromada na základě návrhu představenstva společnosti. Plné využití zdrojů ze zisku po zdanění ve prospěch nemocnice je základní strategií kraje, co by vlastníka akciové společnosti.“**

*Byl už někdy zisk nemocnice v její přetransformované podobě na akciovou společnost alespoň zčásti použit i na odměny jejích zaměstnanců? Pokud ano, jaká částka na to byla použita? Počítáte případně s takovýmto krokem někdy v budoucnu, třeba už na letošní valné hromadě, která bude rozhodovat o rozdělení loni vytvořeného zisku?*

**„Prioritou pro hospodaření nemocnice coby akciové společnosti není z pohledu kraje zisk, nýbrž vyrovnanost hospodaření a vytváření finančních zdrojů, které pokryjí potřeby provozní, mzdové i investiční. Odměňování zaměstnanců a tedy i managementu musí sehrávat roli motivační a to i v návaznosti na osobní odpovědnost, kterou jim akciová společnost ukládá.“**

*Proč se kraj rozhodl pro transformaci nemocnice na akciovou společnost, když tato nemocnice i před transformací byla velmi úspěšná a docílovala rovněž zisk?*

**„Právní forma obchodní společnosti umožňuje pružnější řízení a zvyšuje motivaci i odpovědnost managementu a členů orgánů společnosti. Výhodnější je i proto, že odbourává výraznou nerovnováhu, která v platné legislativě našeho státu panuje mezi státními a nestátními příspěvkovými organizacemi. V neposlední řadě jde o čitelnou právní formu pro státy Evropské unie, pro něž příspěvkové organizace jsou zcela neznámým pojemem.“**

*Jak hodnotíte jako představitel akcionáře a jediného vlastníka Nemocnice ČB, a. s., vývoj mezd v nemocnici po její transformaci na akciovou společnost? Zvýšily se v ní platy a jaká je trend do budoucna?*

**„Podle informací, které mám k dispozici, se českobudějovická nemocnice pohybuje v průměrné mzdě za rok 2005 na předních místech ve srovnání s ostatními nemocnicemi v ČR. Chceme, aby se systém odměňování pokud možno zjednodušil a kladl větší důraz na růst pohyblivé složky, což by se mělo odrazit na trvalé kvalitě poskytované zdravotní péče.“**

*Neobáváte se, že v případě opakování například velkých plošných povodní z roku 2002, kdy by kraj přes veškerou možnou pomoc státu, Evropské unie, z dobrovolných sbírek apod. okamžitě potřeboval velké sumy peněz na likvidaci škod a obnovu území, mohlo by zastupitelstvo kraje pod tlakem výjimečných okolností rozhodnout o prodeji akciové společnosti? Existují proti tomu (snad kromě politických) nějaké pojistky? Pokud ano, které to jsou pojistky?*

**„Právní pojistkou je neobchodovatelnost akcií společnosti. Politickou pojistkou je zodpovědnost, kterou má samospráva kraje vůči svým voličům. Ostatně Jihočeský kraj vlastní a spravuje mnohamiliardový majetek a se stejnou logikou uvažování by hrozilo, že jednou rozprodá třeba své školy, silnice, lukrativní pozemky a nebo cenné historické sbírky.“**

*Pokud by kraj vytvářel (spoluvytvářel) na svém území nějakou optimalizovanou síť nemocnic či jakýmkoliv způsobem přispíval ke stabilitě a dalšímu rozvoji nemocnic na svém území, nehrozí nebezpečí, že bude preferovat nemocnice, jejichž je vlastníkem (eventuálně zřizovatelem), a naopak ostatní nemocnice bude vůči svým znevýhodňovat?*

**„Situace v Jihočeském kraji je z tohoto pohledu mnohem jednodušší, než ve většině jiných krajů. Mimo nemocnic, které jsou zřizovány a nebo založeny Jihočeským krajem, poskytuje akutní zdravotní péči již jen Nemocnice v Dačicích, se kterou se v síti nemocnic na území kraje počítá i do budoucna.“**

*Jaký je smysl holdingu sedmi nemocnic ve vlastnictví kraje a od kdy začne fungovat?*

**„I přes překážky, které nám klade stát při transformaci ostatních nemocnic, začíná se krajem založená akciová společnost Jihočeské nemocnice už ujímat své funkce. Jejím úkolem bude koordinace činnosti našich nemocnic například v oblasti nákupu léků a nebo tvorbě investičních plánů, což by mělo přinést snížení nákladů a zefektivnění poskytované zdravotní péče.“**

*Z Českých Budějovic je to do Rakouska poměrně blízko. Nemůže to vést k tomu, že rakouští občané (pro nemocnice asi ekonomicky docela zajímaví) nyní v rámci EU se mohou houfněji stávat klienty českobudějovické nemocnice, zejména některých jejích špičkových oborů - na úkor kapacity pro péči o občany ČR (za něž VZP a další pojišťovny platí málo a hlavně ještě pozdě)?*

**„Tohoto rizika by si měl být vědom především stát. Dle předpisů EU se totiž zdravotní péče poskytuje zahraničním pacientům za ceny platné v daném státu. Přitom například v Rakousku je úhrada za srovnatelnou péči a kvalitu nejméně šestkrát vyšší, než u nás.“**

*Jaké naopak vidíte výzvy pro Nemocnici ČB ve členství naší země v Evropské unii a v blízkosti našich státních hranic s Rakouskem?*

**„Sousedství Jihočeského kraje hned se dvěma zeměmi Evropské unie nám přináší možnosti spolupráce v řadě odvětví. Pochopitelně se to týká i zdravotnictví, které se neobejde bez výměny zkušeností, přebírání nových poznatků a technologií. Českobudějovická nemocnice již tradičně pořádá odborné semináře a kongresy za účasti specialistů z různých zemí a je v tomto ohledu jejich rovnocenným partnerem“**

*Jaký je podle Vašeho názoru nejzásadnější poznatek, zkušenost z fungování Nemocnice ČB od její transformace do podoby akciové společnosti?*

**„Zkušenost, kterou jsme za uplynulé dva roky nabyly s fungováním českobudějovické nemocnice coby akciové společnosti, je pro vedení Jihočeského kraje jednoznačným potvrzením správnosti rozhodnutí o změně právní formy nemocnic.“**

RNDr. Jan Zahradník  
hejtman Jihočeského kraje